



trois-rivières

TRÈS
Trois-Rivières

Gestion des actifs à la Ville de Trois-Rivières

Politique sur la gestion intégrée des actifs

Au début de 2020 le Conseil de ville a entériné une politique de gestion intégrée des actifs qui vise à :

- Créer un cadre qui établit le mécanisme nécessaire pour obtenir **une ligne directrice** claire entre notre programme de gestion des actifs et les objectifs stratégiques de la Ville;
- Obtenir l'**engagement** à respecter les niveaux de service convenus pour la communauté actuelle et future de la façon la plus efficace et efficiente possible;
- Permettre de faire appliquer les bonnes pratiques en gestion d'actifs en toute **transparence**.



TRÈS
Trois-Rivières

Politique sur la gestion intégrée des actifs

Qu'est-ce qu'un actif ?

C'est une ressource matérielle ayant une valeur potentielle ou réelle liée aux activités de la Ville et qui ne disparaît pas pendant le cycle d'exploitation.

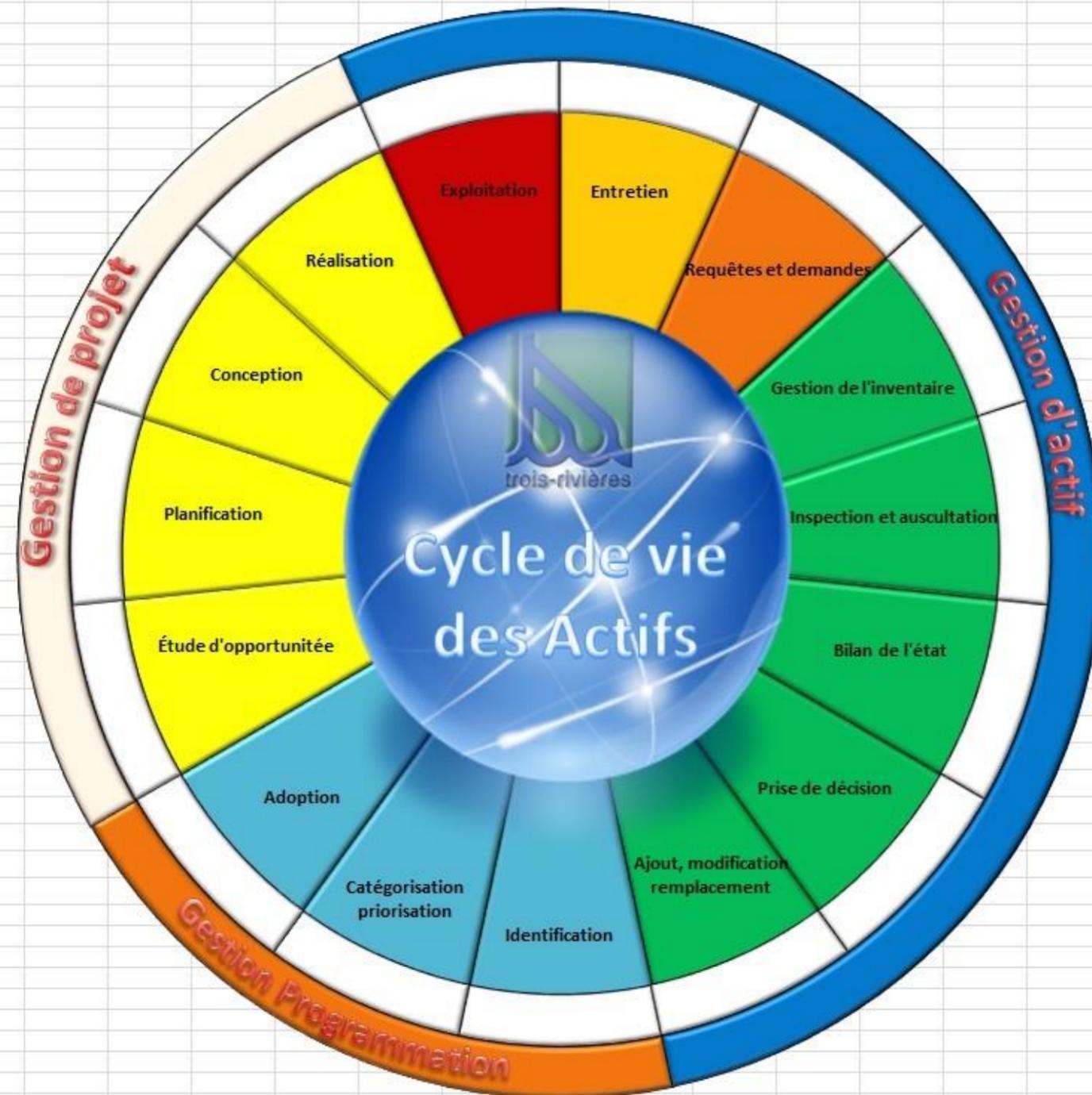
Qu'est-ce que la gestion d'actifs ?

C'est une approche formelle et **holistique** visant à assurer un équilibre entre les coûts, les risques et la performance des actifs de l'organisation, de manière à fournir à notre collectivité les services appropriés à un coût optimal.



TRÈS
Trois-Rivières

Lien entre le Bureau de projets et la GA



trois-rivières

TRÈS
Trois-Rivières

De l'inventaire vers les regroupements

Définir la portée de notre inventaire.

Établir la liste des actifs que possède la Ville.

Identifier les acteurs :

- Le gardien de l'actif ;
- L'exploitant ;
- Le responsable de l'entretien.

ÉVALUER L'EXPERTISE NÉCESSAIRE À LA GESTION DE L'ACTIF

Inventaire rassemblé sous 8 regroupements

Bâtiments

Linéaires

Véhicules

Procédés

Récréatifs

Équipements
technologiques

Culturels

Infrastructures
naturelles



trois-rivières

TRÈS
Trois-Rivières

Structure organisationnelle

Conseil

Comité de gouvernance

Comité directeur de la gestion intégrée des actifs

Donner les orientations;
Identifier les acteurs par catégorie d'actif;
Diffuser les orientations dans les équipes de mise en oeuvre;
Établir les objectifs de mise en oeuvre.

Bureau de projets et des actifs

Définir le cadre, la portée et les exigences d'une gestion intégrée des actifs;
Développer et proposer un plan de formation et d'accompagnement.

Groupe de travail de la gestion
intégrée des actifs

Développement de l'orientation stratégique

Équipes de mise en œuvre de la gestion intégrée des actifs

Responsable de la mise en œuvre par regroupement

Bâtiments

Linéaires

Véhicules

Procédés

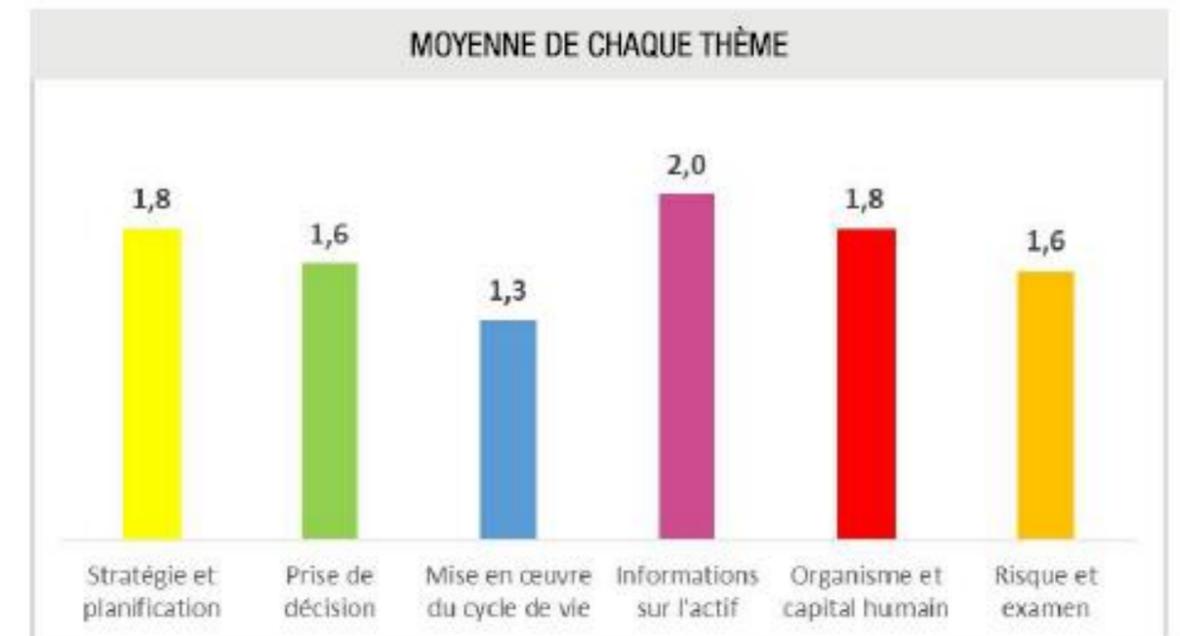
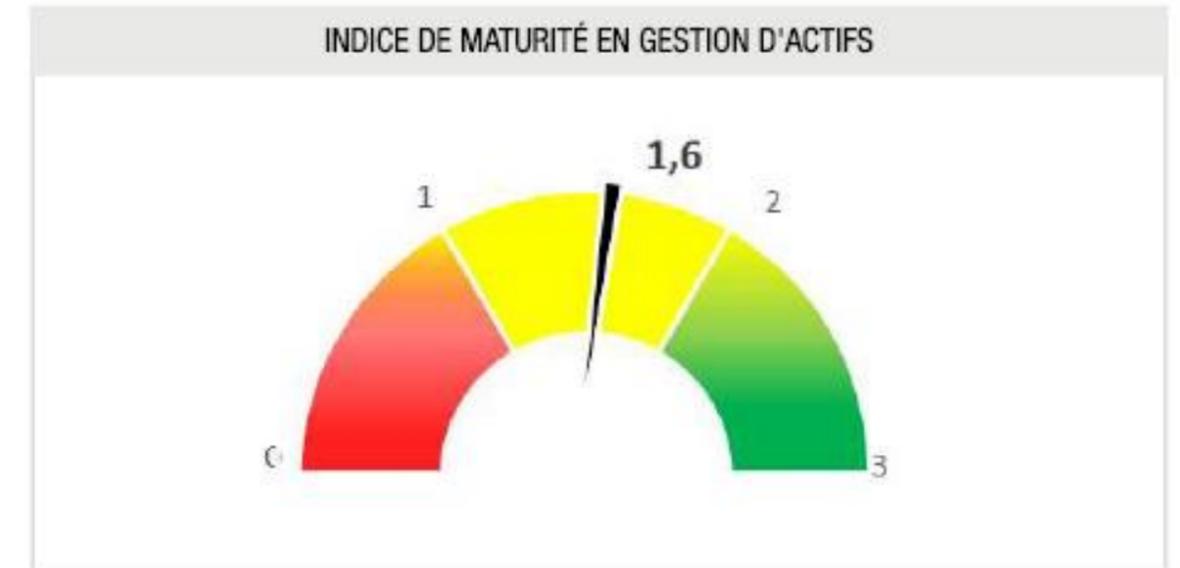
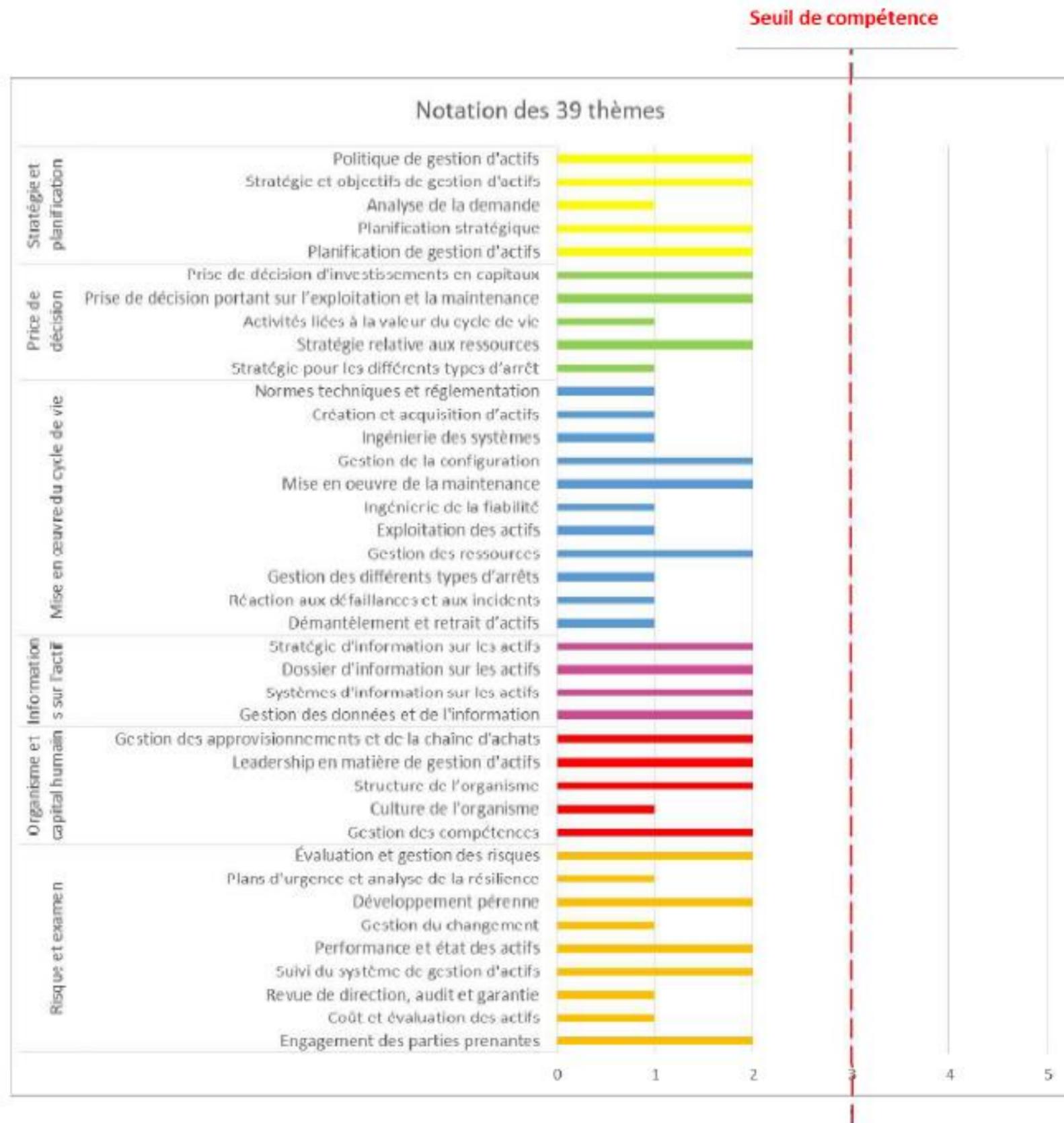
Récréatifs

Équipements
technologiques

Culturels

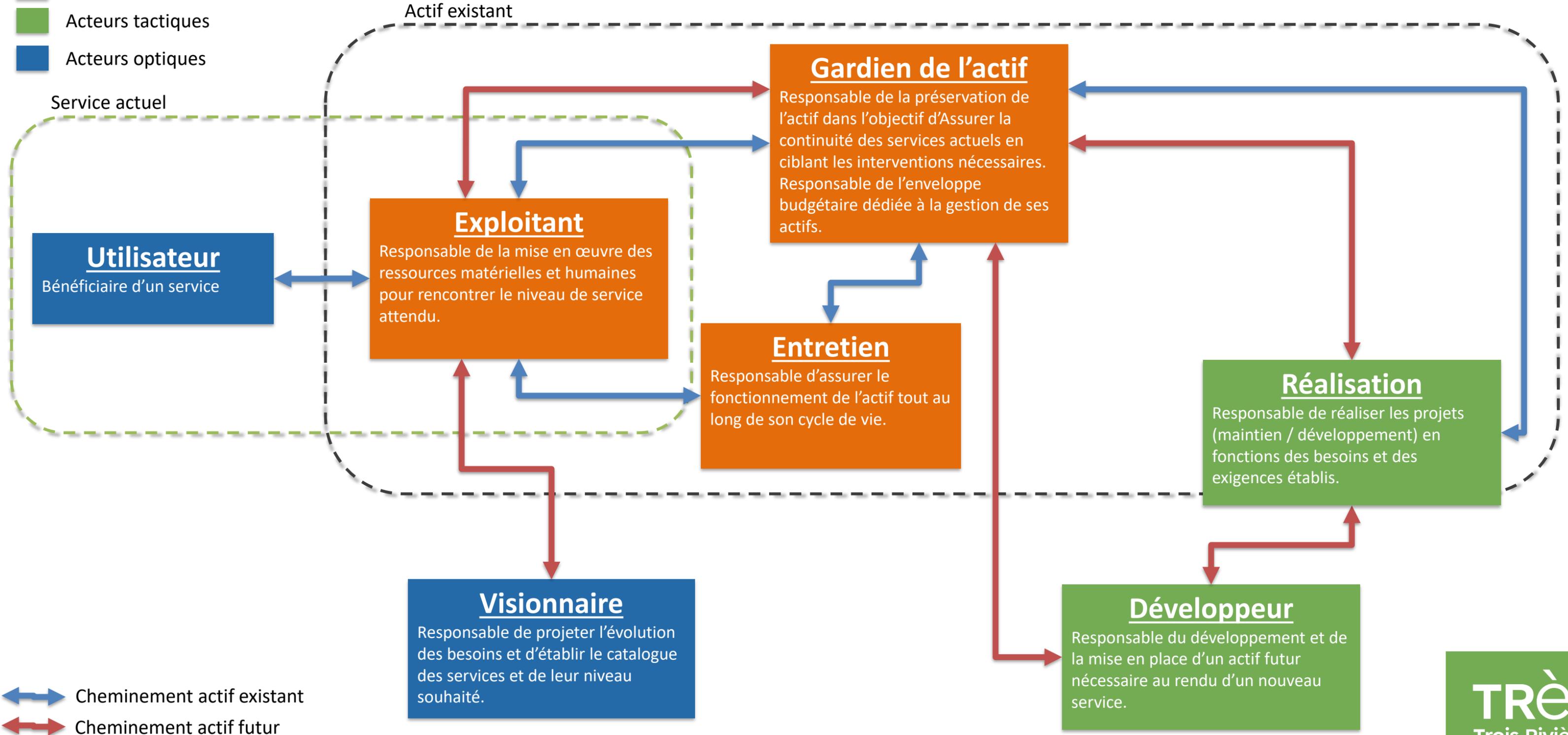
Infrastructures
naturelles

Synthèse de l'analyse de maturité



Principaux acteurs en gestion intégrée des actifs

- Acteurs opérationnels
- Acteurs tactiques
- Acteurs optiques



Cadre de la mise en œuvre

Les étapes de la mise en œuvre des regroupements

1) Développement de la structure de données

- Identifier les actifs inclus dans le plan de gestion ;
- Définir la structure de découpage de l'actif ;
- Définir le cycle de vie des actifs au niveau des fonctions ;
- Identifier les caractéristiques qui influencent les coûts de remplacement ;
- Rassembler les informations existantes et identifier les informations manquantes sur les actifs et leurs fonctions ciblées.

2) Développement du rapport d'état

- Collecte de données requises, et relevé de l'état de l'actif ;
- Mise à jour de l'inventaire ;
- Méthodologie pour le maintien de la donnée en fonction des interventions terrain ;
- Méthodologie pour la coordination et intégration des nouveaux actifs ;
- Analyse de la donnée.

3) Développement du seuil de vétusté et les projections d'investissements

- Définir l'état général ciblé pour respecter le niveau de service désiré ;
- Projeter les investissements nécessaires pour atteindre cet état.

4) Priorisation des investissements selon l'analyse du risque

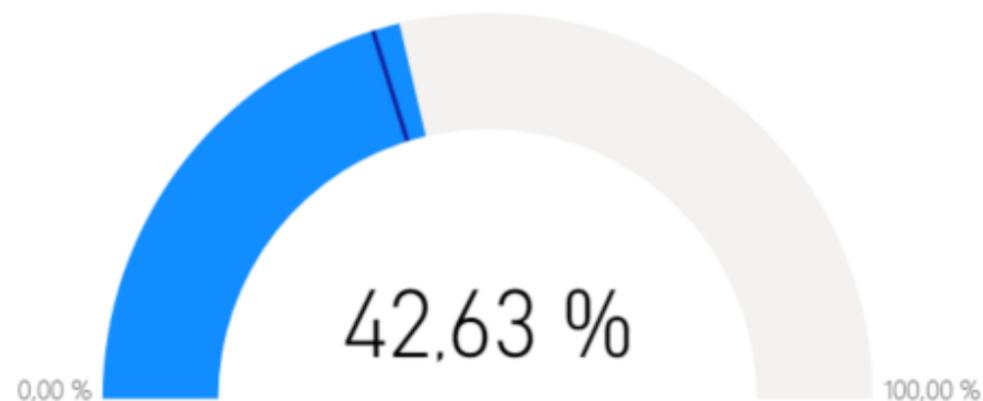
Appliquer l'analyse de risque au fonction, pour prioriser les interventions. Bonne intervention, au bon endroit et au bon moment.

Suivi de la mise en œuvre

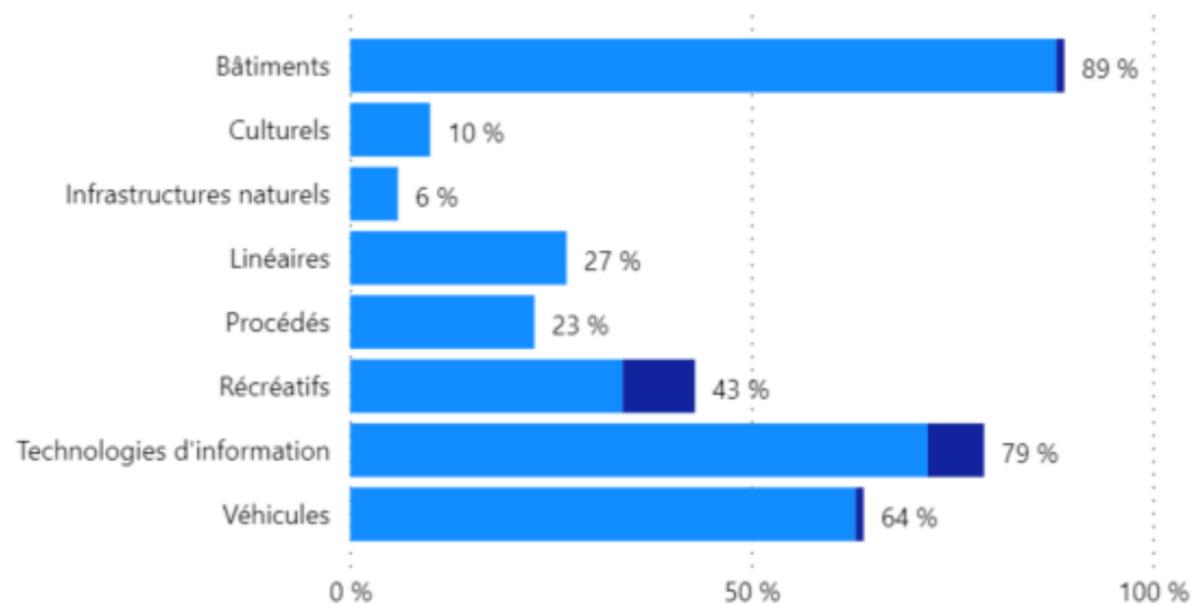
REGROUPEMENT ACTIF

- Bâtiments
- Culturels
- Infrastructures naturels
- Linéaires
- Procédés
- Récréatifs
- Technologies d'information
- Véhicules

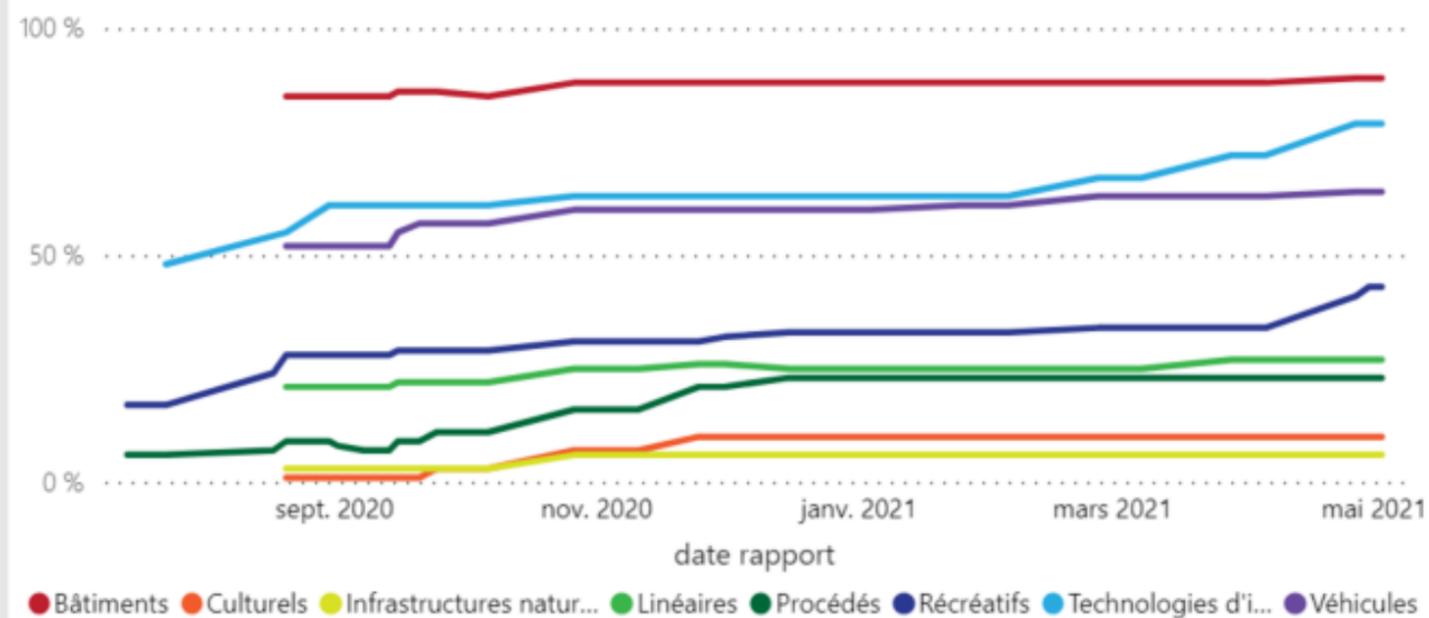
AVANCEMENT GLOBAL



TAUX DE RÉALISATION

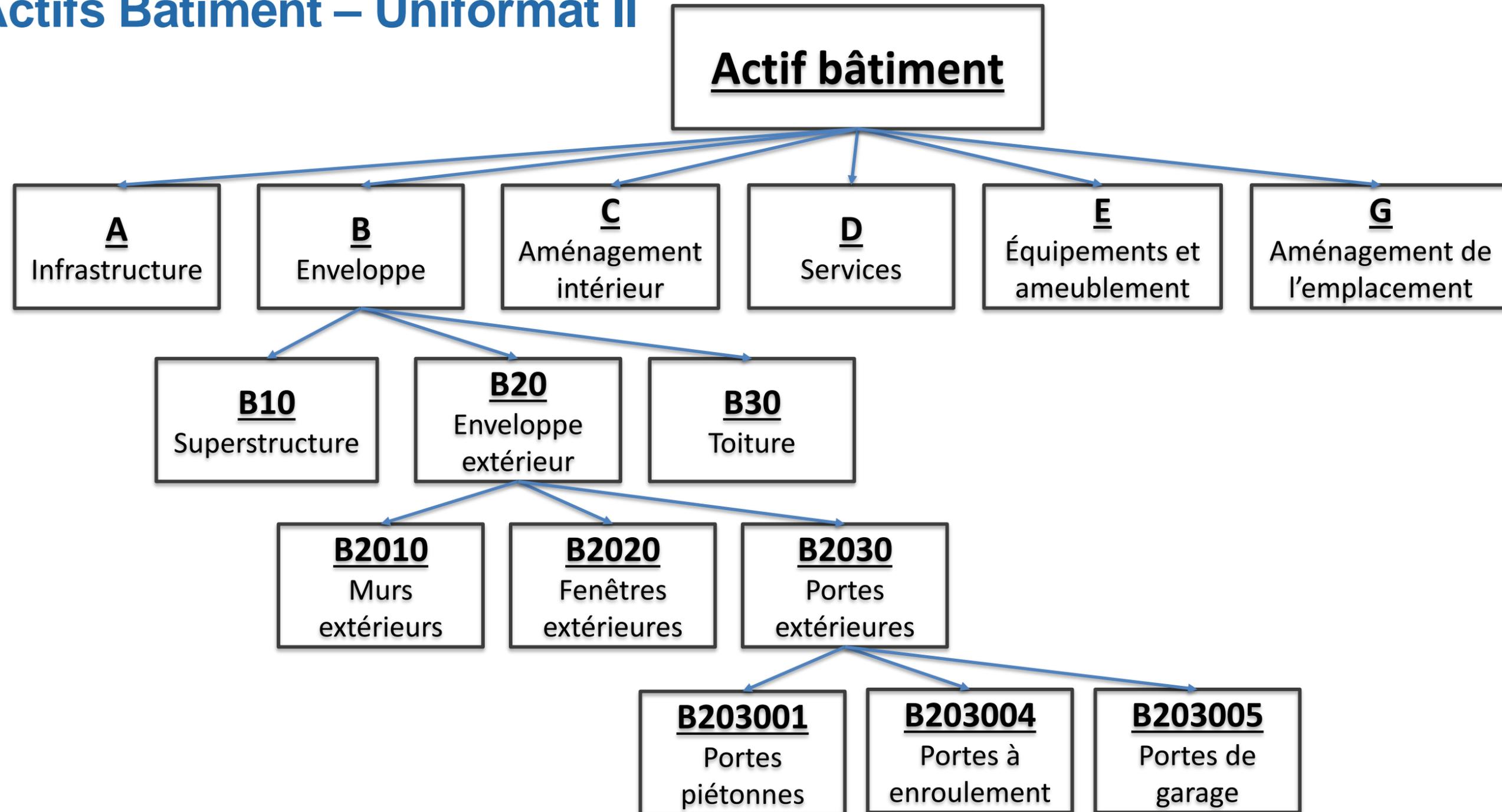


CHEMINEMENT PAR REGROUPEMENT ACTIFS



Structure de donnée

Actifs Bâtiment – Uniformat II



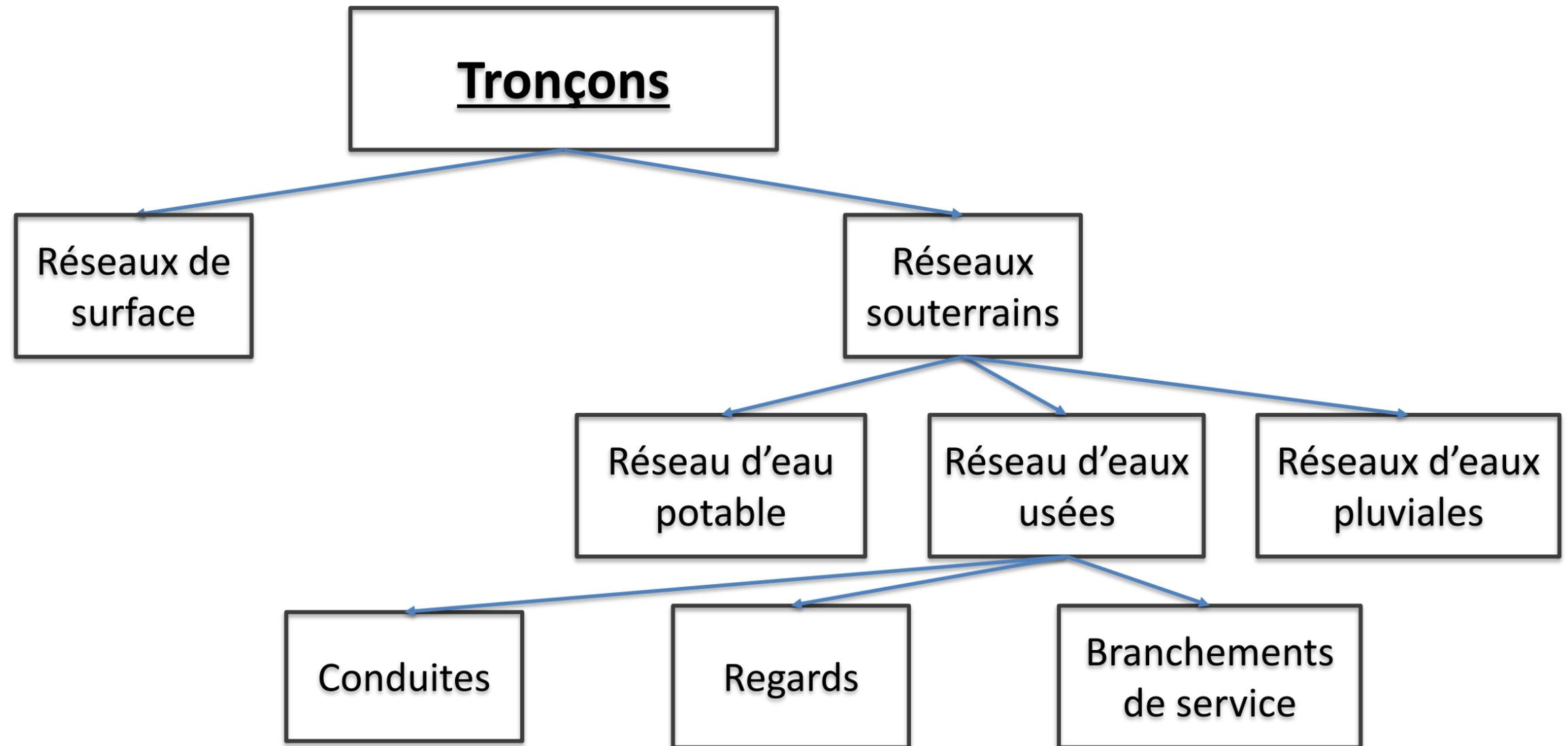
Exemple des actifs linéaires

En quoi cela consiste?



Structure de donnée

Actifs linéaires



Gouvernance de l'information

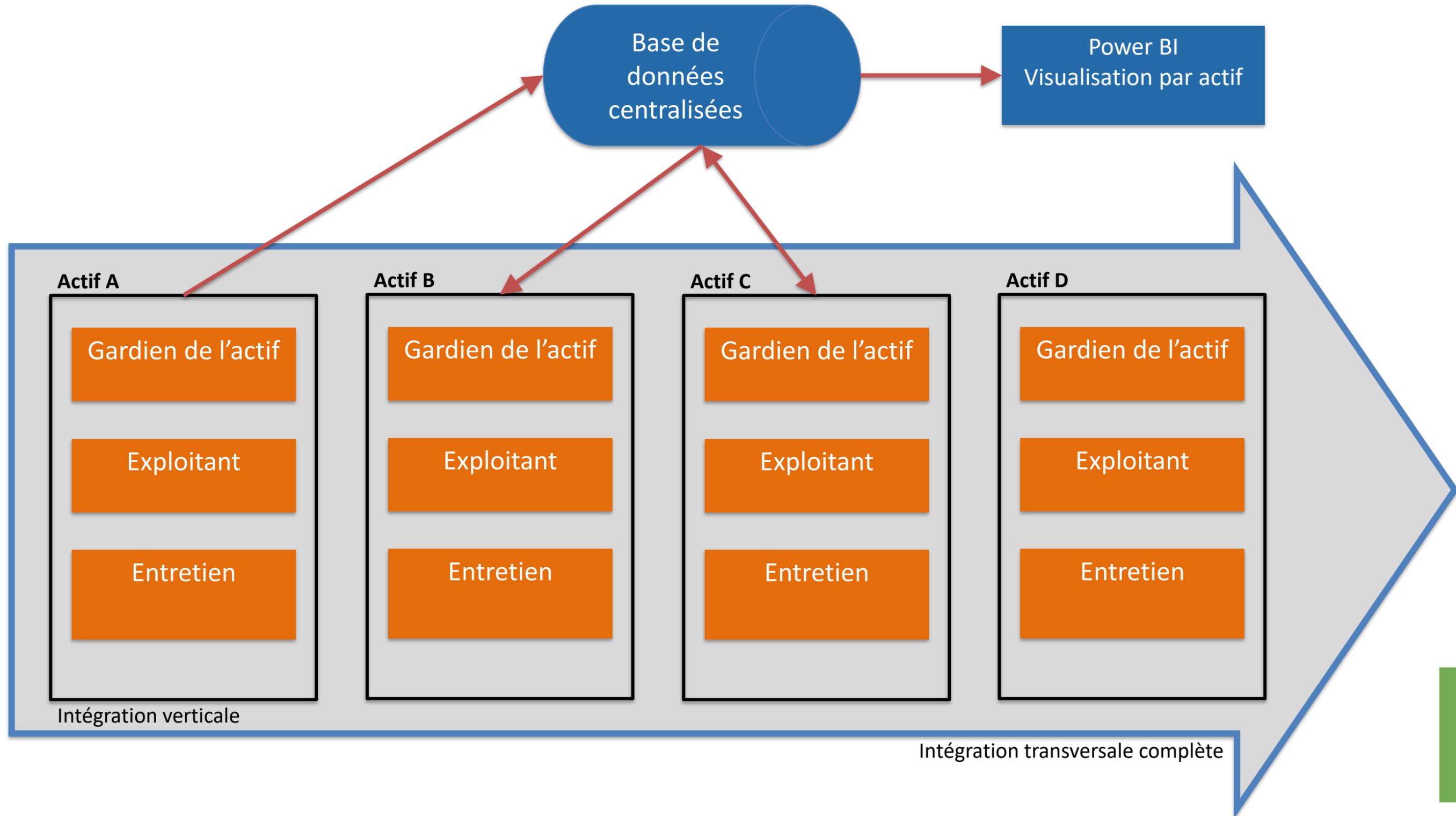
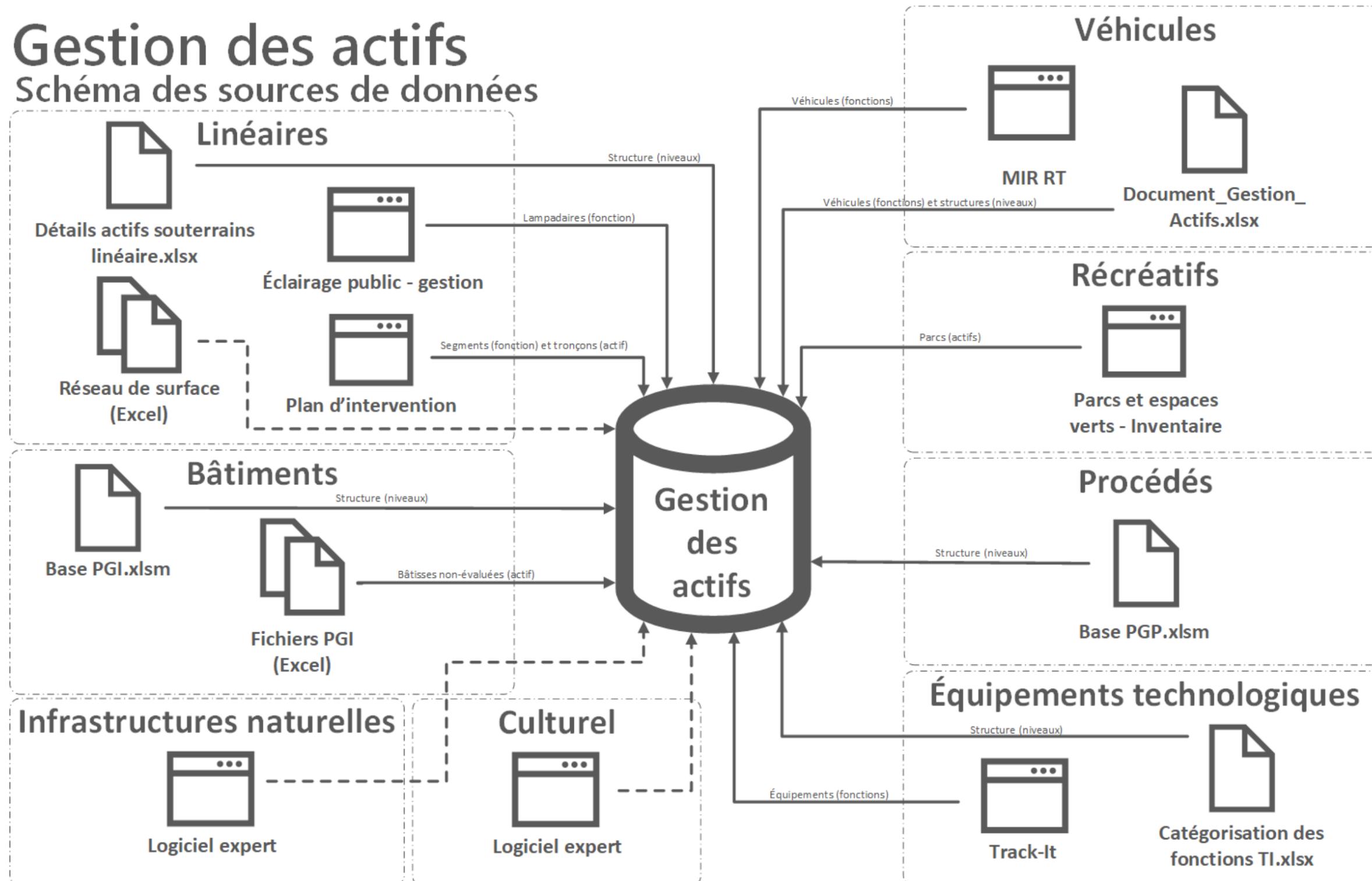
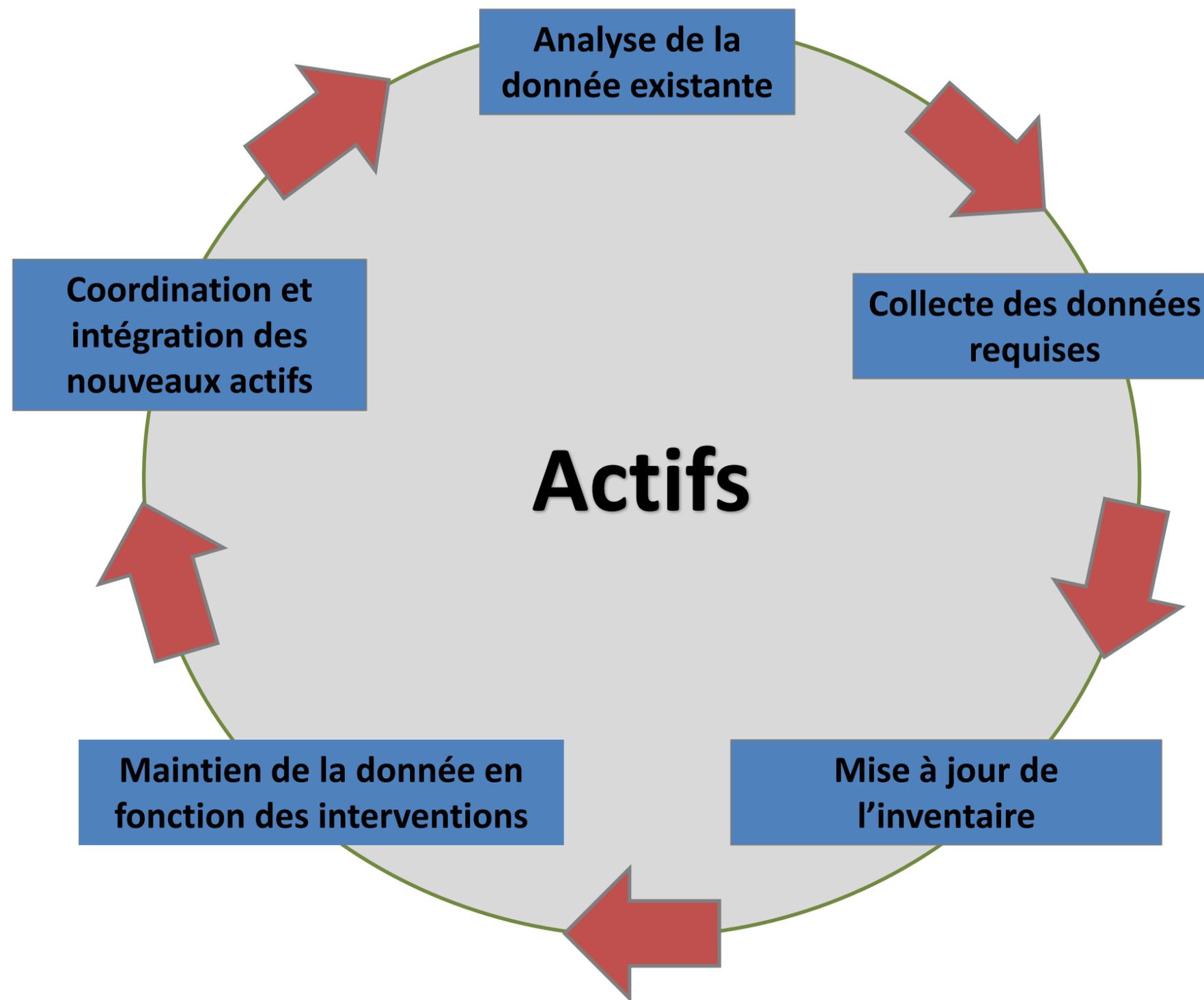


Schéma des données

Gestion des actifs Schéma des sources de données



Cycle de la gestion des actifs



Systeme de la gestion intégrée des actifs

Actifs

Informations sommaires sur actifs

Exemple : Adresse, géolocalisation

Priorisation des investissements

Informations sommaires sur les fonctions nécessaires pour l'analyse de l'état

Exemple : Année d'installation d'une fonction, durée de vie, valeur de remplacement

Livrable 1 gestion des actifs

Rapport d'état, cible d'état, analyse de risque

Pyramide de données

Systeme de la gestion intégrée des actifs

Intrants :

- Demande d'analyse d'état pour aide à la prise de décision ;
- Priorisation des investissements.

Livrable 1 gestion des actifs



Extrants:

- Inventaire des fonctions analysées en gestion des actifs ;
- Communication de l'information entre les intervenants ;
- Priorisation des investissements ;
- Connaissances accrues de nos actifs.

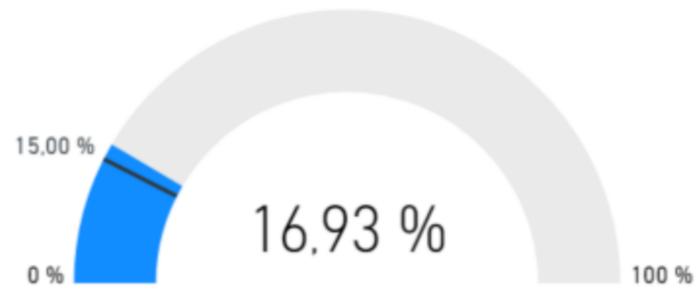
Rapport d'état stratégique

Analyse de la donnée des bâtiments

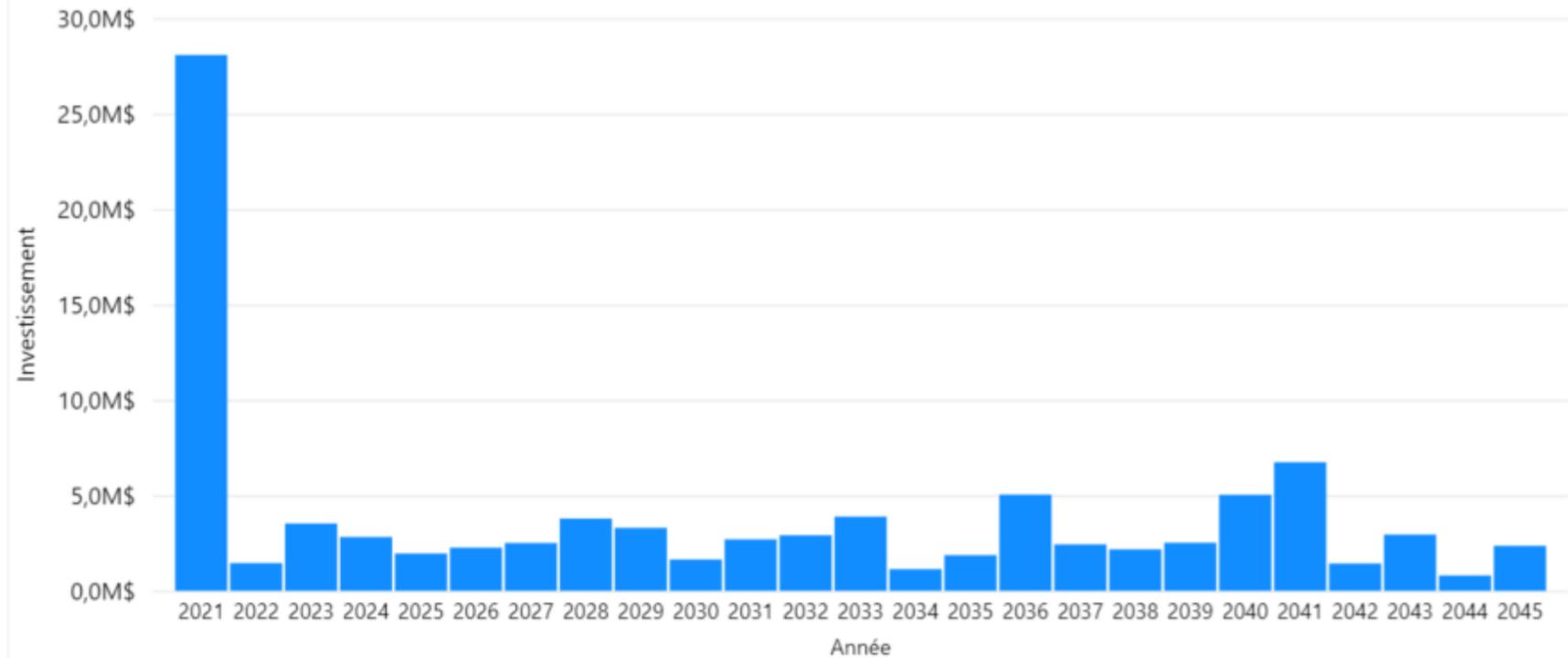
VALEUR DES ACTIFS ANALYSÉS (\$)

277,12M\$

IVP GLOBAL



PRÉVISION D'INVESTISSEMENT PAR AN



COUT MAINTIEN DE VÉTUSTÉ (CMV)

Investissement qui vise à maintenir l'état physique d'une infrastructure à l'IVP actuel ou ciblé sur le cycle de vie global de l'actif.

3,01M\$
CMV

1,1 %
Ratio du CMV sur la valeur

Numéro & nom de l'actif	Origine de l'actif	Valeur des actifs(\$)	IVP (%)
1001 GARE INTERMODALE	1924	9 968 300,00 \$	16 %
1100 HÔTEL-DE-VILLE	1966	10 781 800,00 \$	18 %
1105 BIBLIOTHÈQUE GATIEN-LAPOINTE ET MAISON DE LA CULTU	1966	17 709 000,00 \$	7 %
1115 STATIONNEMENT AUTOGARE	1967	11 644 800,00 \$	16 %
1120 USINE DE FILTRATION	1960	18 710 400,00 \$	12 %
1125 MANOIR DE TONNANCOUR	1795	3 346 400,00 \$	28 %
1130 CENTRE DE SERVICE AUX CITOYENS OUEST	1973	11 505 500,00 \$	21 %
1135 STADE DE BASEBALL FERNAND-BÉDARD	1938	7 849 900,00 \$	9 %
1140 COLISÉE DE TROIS-RIVIÈRES	1939	13 464 600,00 \$	33 %
1145 CENTRE ALEXANDRE-SOUCY	1950	4 450 200,00 \$	19 %
1150 ENTREPÔT VACHERIE ET DÉPENDANCES	1937	5 463 500,00 \$	24 %
1160 BÂTISSÉ INDUSTRIELLE	1938	10 841 400,00 \$	20 %
1165 SALLE J.-ANTHONIO-THOMPSON	1928	11 431 800,00 \$	33 %
1170 ARÉNA CLAUDE-MONGRAIN	1979	6 825 300,00 \$	29 %

PLANS D'INVESTISSEMENT

3,56M\$

Montant par année

Nombre d'année d'amortissement

5

IVP Cible

15 %

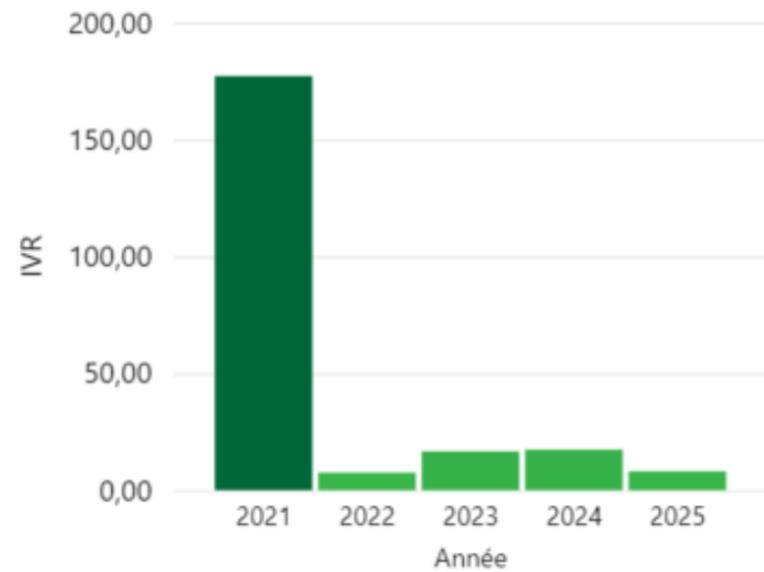


TRÈS
Trois-Rivières

Rapport d'état expert

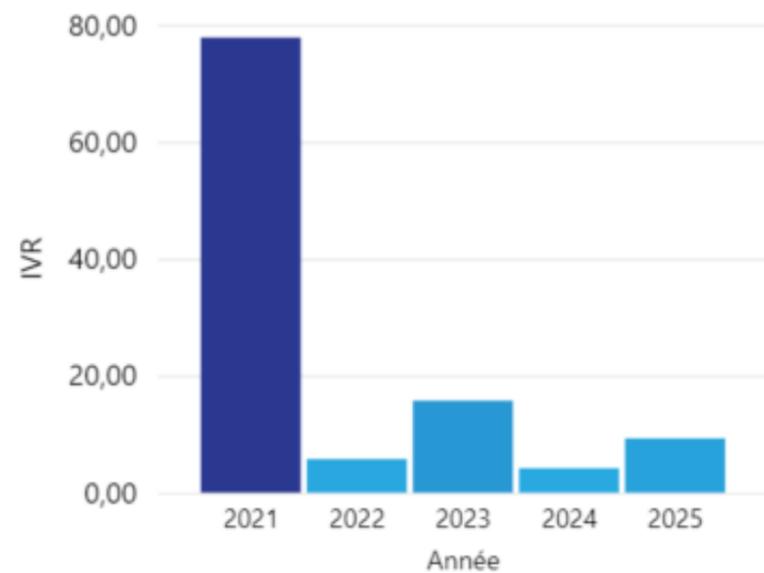
Analyse de la donnée des bâtiments

ARCHITECTURE



Niveau	Année	IVR	Risque
1165 SALLE J.-ANTHONIO-THOMPSON			
C20 ESCALIERS	2021	0,36	630
B20 ENVELOPPE EXTÉRIEURE			
B201012 Murets de balcon et garde-corps	2021	0,27	540
B202003 Murs rideaux			
Mur rideau en aluminium	2021	2,50	234
B203001 Portes extérieures	2021	0,11	234
B202001 Fenestration	2021	0,75	160
B201008 Revêtement mural extérieur	2021	5,18	144
E20 AMEUBLEMENT ET DÉCORATION	2021	3,00	240
C10 CONSTRUCTION INTÉRIEURE	2021	0,25	234
B10 SUPERSTRUCTURE	2021	0,43	216
1408 ENTREPÔT DE MENUISERIE - PARC DE L'ÎLE-SAINT-QUENT	2021	0,26	630
1875 ENTREPÔT DE RÉPARATION - PARC DE L'ÎLE-SAINT-QUENT	2021	0,17	630
2160 ARÉNA JÉRÔME-COTNOIR	2021	2,10	570
4232 MAISON COMMUNAUTAIRE BRUNELLE	2021	0,74	570
6190 PAVILLON SAINT-LOUIS	2021	1,21	510

MÉCANIQUE



Niveau	Année	IVR	Risque
1001 GARE INTERMODALE	2021	2,87	216
1100 HÔTEL-DE-VILLE	2021	7,86	200
1105 BIBLIOTHÈQUE GATIEN-LAPOINTE ET MAISON DE LA CULTU	2021	8,59	100
1115 STATIONNEMENT AUTOGARE	2021	0,90	600
1120 USINE DE FILTRATION			
D20 PLOMBERIE	2021	1,33	
D30 CVCA			
D302002 Chaudière au gaz naturel	2021	0,44	130
D302006 Pompe primaire de chauffage	2021	0,34	130
D304020 Éléments terminaux de chauffage	2023	0,44	
D305004 Aérothermes au gaz naturel	2021	0,67	
D305006 Unités de climatisation bi-bloc	2021	0,22	
D305010 Unité de ventilation autonome			
Unité combinée ventilation/climatisation	2021	0,33	
Unité combinée ventilation/climatisation/chauffage	2021	0,33	
Unité de ventilation/chauffage	2021	0,33	450
1125 MANOIR DE TONNANCOUR	2021	0,48	300

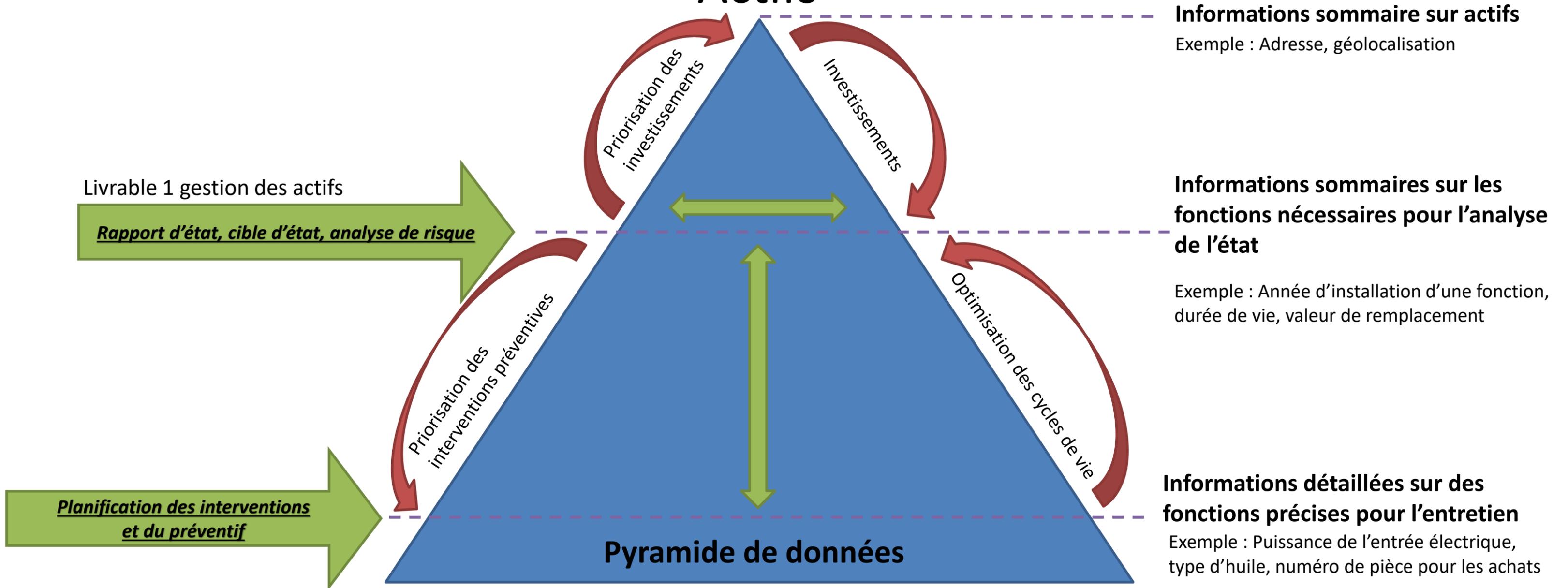


trois-rivières

TRÈS
Trois-Rivières

Systeme de la gestion integree des actifs

Actifs



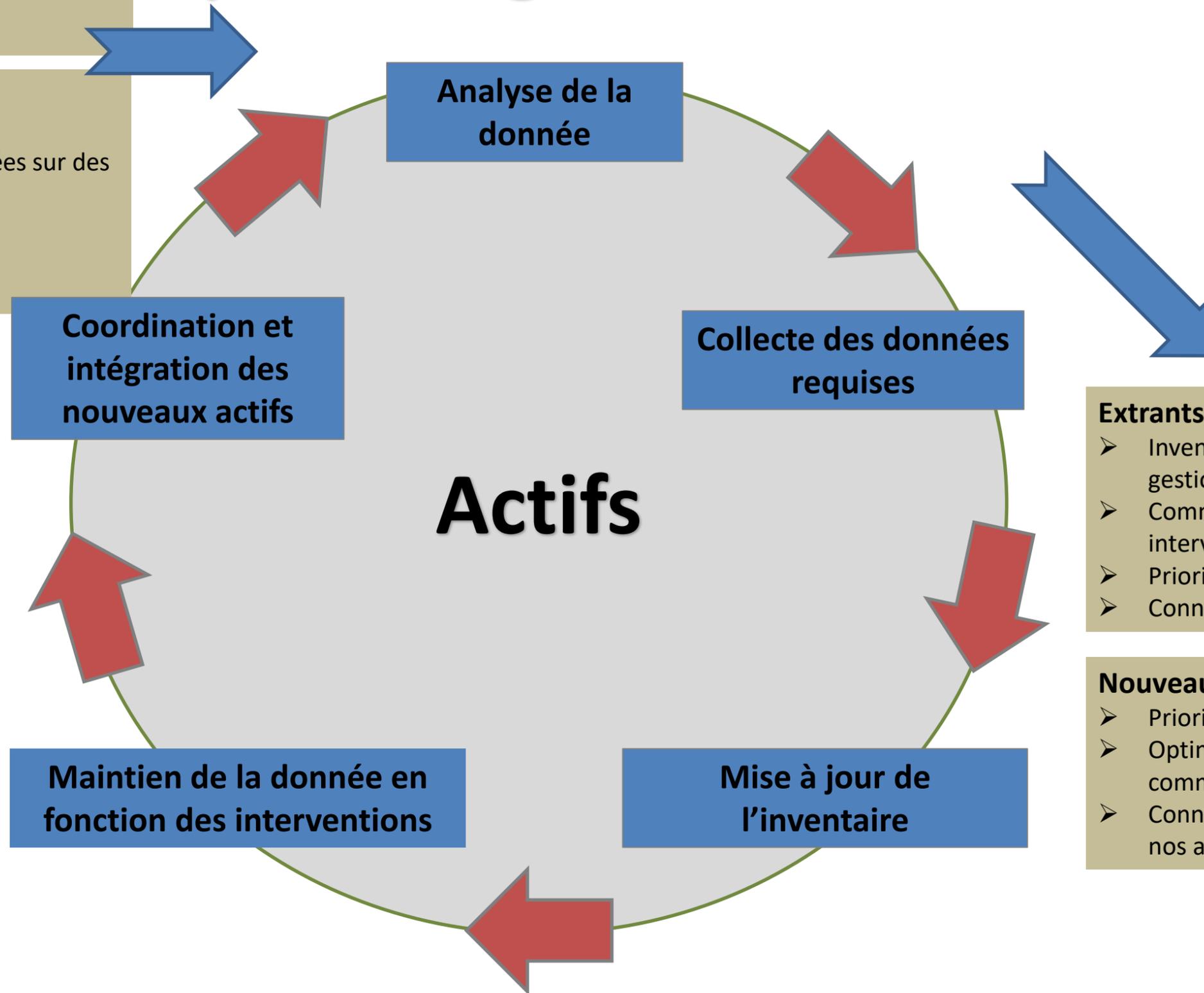
Cycle de la gestion des actifs

Intrants :

- Demande d'analyse d'état pour aide à la prise de décision ;
- Priorisation des investissements.

Nouveaux intrants :

- Intégration des projets ;
- Intégration d'informations détaillées sur des fonctions précises ;
- Remplacement de fonctions ;
- Démocratisation de l'information.



Extrants :

- Inventaire des fonctions analysées en gestion des actifs ;
- Communication de l'information entre les intervenants ;
- Priorisation des investissements ;
- Connaissances accrues de nos actifs.

Nouveaux extrants :

- Priorisation des interventions ;
- Optimisation et bonification continue des communications entre les intervenants ;
- Connaissances et optimisation continue de nos actifs.

Analyse par services ou par actifs

Catalogue de services citoyens

- Dans le plan stratégique, on fait le lien entre le service citoyen et l'actif

Services	Actifs qui le soutiennent	Regroupement
Transport et mobilité: La Ville offre des services de transport pour assurer un déplacement sécuritaire pour chacun des types d'utilisateurs sur son territoire. Les services comprennent les réseaux de transports actifs, et routier ainsi que les services de maintenance des réseaux.	- Rues, routes, - Trottoirs et voies cyclables - Stationnements sur rues - Signalisation routière (feux, panneaux, etc.) - Ponts et ponceaux	Linéaires
	- Équipement de déneigement et d'entretien;	Véhicules
	- Stationnement sur terrains - Ateliers mécaniques	Bâtiments
	Il est à noter que tous les actifs pour le transport en commun (Autobus, abribus, bancs, bâtiments administratifs, garage d'entretien) sont gérés et exploités par la STTR (Société de transport de Trois-Rivières).	

- À partir du plan, l'ensemble des services offerts aux citoyens par nos actifs seront inclus dans un catalogue de service. Le catalogue est structuré et classifié par niveau :

- Transport et mobilité
 - Réseaux routiers
 - Réseaux actifs
 - Aviation
 - Etc.

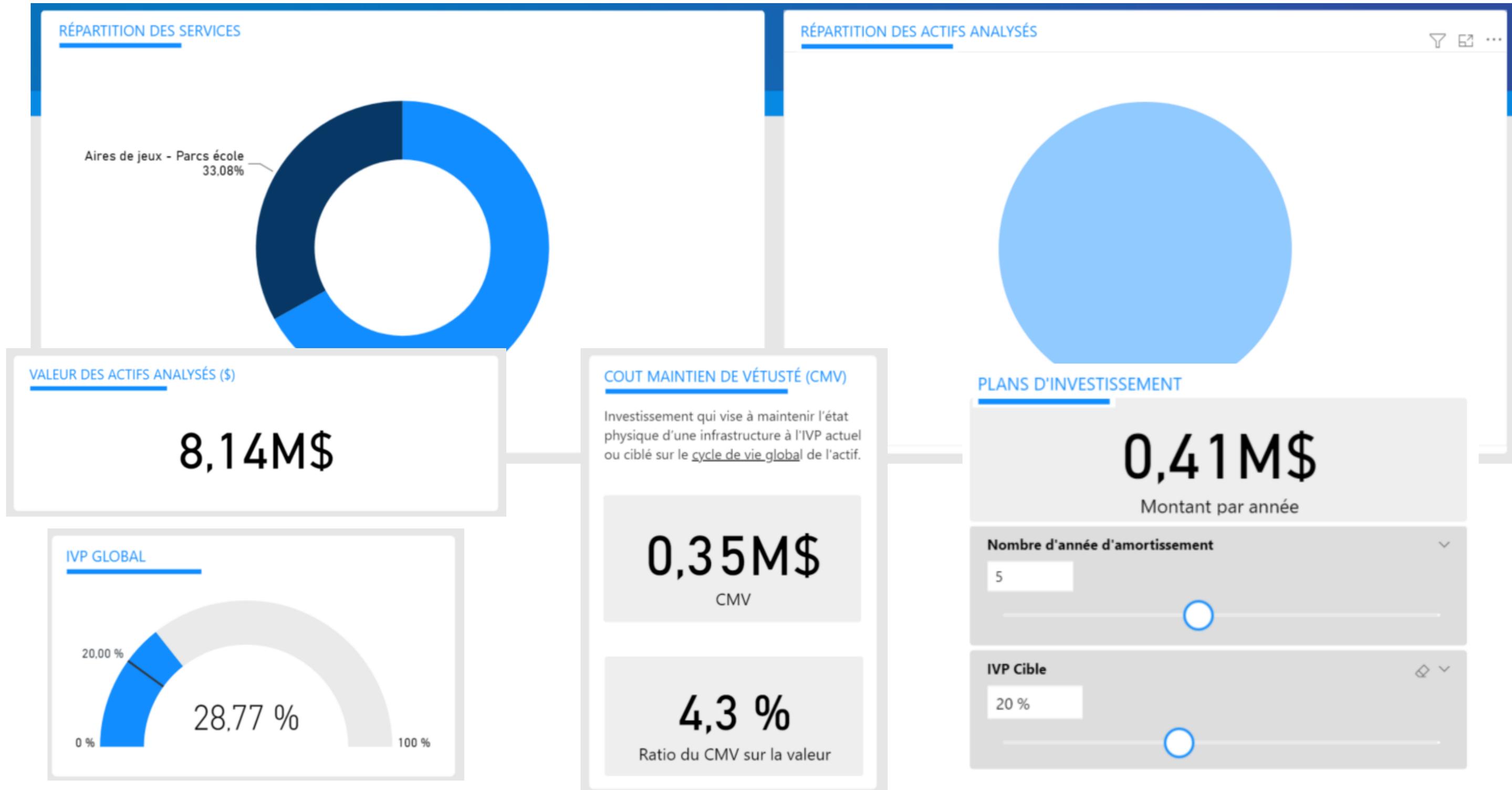
- Loisirs et culture
 - Communautaire
 - Culture
 - Sports
 - Piscine
 - Plein air :
 - Aire de jeux – Municipaux
 - Aire de jeux – Parc école
 - Ile St-Quentin



TRÈS
Trois-Rivières

Analyse par services ou par actifs

Analyse de la donnée des modules de jeux



Exploitant et niveau de service piscines

RÉPARTITION DES SERVICES

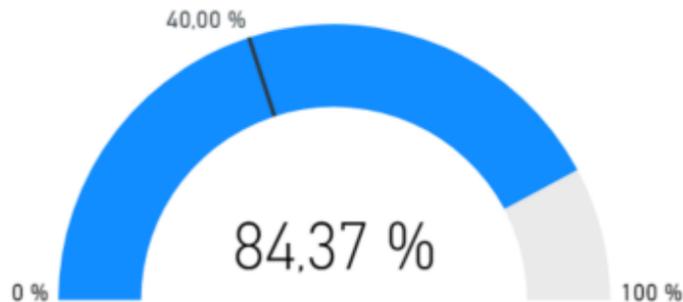


Piscines et jeux d'eau
100%

VALEUR DES ACTIFS ANALYSÉS (\$)

15,07M\$

IVP GLOBAL



COUT MAINTIEN DE VÉTUSTÉ (CMV)

Investissement qui vise à maintenir l'état physique d'une infrastructure à l'IVP actuel ou ciblé sur le cycle de vie global de l'actif.

0,25M\$

CMV

1,6 %

Ratio du CMV sur la valeur

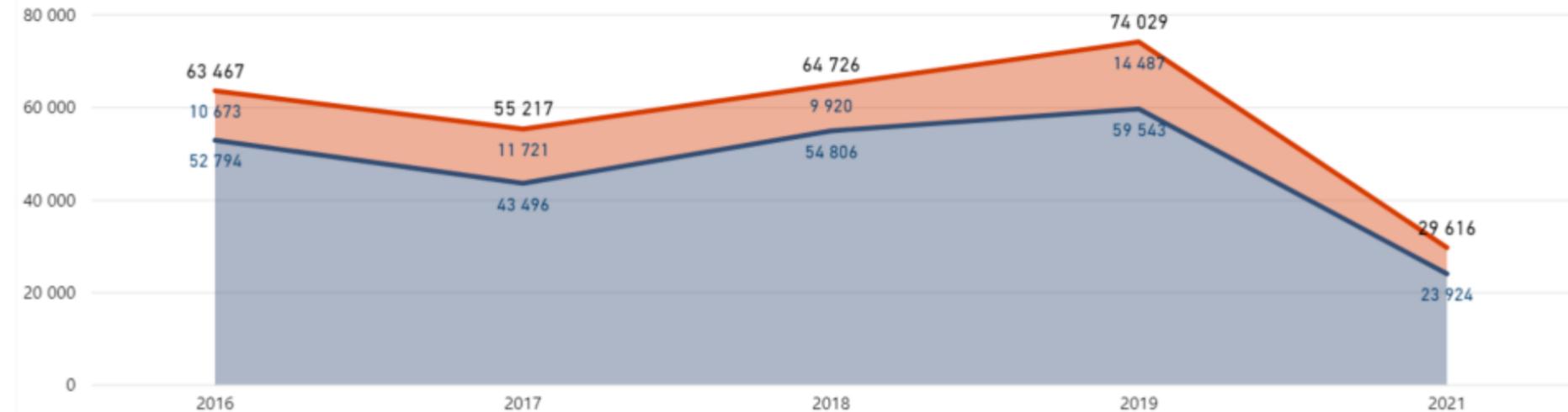
Analyse du service exploitant

Piscine	Origine de la piscine	IVP	cout opération	Mesure d'urgence	* Indice de défavorisation	Nombre de porte sur 1km	% de piscine privée	Moyenne de visites par année 2016 à 2021	% de Camps de jour
1335 Piscine du parc Lemire	1960	61 %	46 726 \$	Non	Défavorisé	1739	4 %	771	9 %
1351 Piscine du parc Pie-XII	1950	87 %	51 094 \$	Oui	Défavorisé	914	8 %	4 781	28 %
1410 Piscine du parc Jean-Béliveau	1990	30 %	55 728 \$	Non	Défavorisé	2117	10 %	3 317	24 %
1421 Piscine du parc de l'exposition	1940	99 %	212 016 \$	Oui	Défavorisé	542	33 %	20 597	17 %
4696 Piscine des Chenaux	1980	37 %	31 680 \$	Non	Défavorisé	1983	15 %	1 378	15 %
4991 Piscine du parc Martin-Bergeron	1965	90 %	64 804 \$	Oui	Défavorisé	1536	23 %	5 595	20 %
2990 Piscine du parc Anjou	1960	90 %	46 726 \$	Non	Favorisé	1766	35 %	2 104	45 %
4610 Piscine du parc Jean-Perron	1965	89 %	57 388 \$	Non	Favorisé	2106	37 %	2 873	52 %
4695 Piscine des Ormeaux	1990	17 %	46 726 \$	Non	Favorisé	2034	37 %	2 624	28 %
1402 Piscine de l'île St-Quentin	1960	84 %	99 124 \$	Non	Non applicable	157	8 %	11 318	14 %

* La référence de l'indice de défavorisation est le CIUSS de la Mauricie Centre-du-Québec - rapport 2015

Nombre de visites par année

● Visites rafraichissement ● Visites camp de jour



Coût d'opération par an
712 013 \$

TRÈS
Trois-Rivières

Merci !



TRÈS
Trois-Rivières



POUR PLUS D'INFORMATION :

Karl Mailhot, Gestionnaire d'actifs

Courriel: kmailhot@v3r.net

Tél.: 819 374-2002, poste 2241

v3r.net

TRÈS
Trois-Rivières