

Le génie au service des collectivités

PLAN STRATÉGIQUE

2025
2030



Association
des ingénieurs
municipaux
du Québec

Cette publication a été réalisée par l'AIMQ
Adresse: C.P.792, succursale B
Montréal (Québec)
H3B 3K5

Tél. : 514-845-5303
info@aimq.net
www.aimq.net



Tous droits réservés pour tous les pays.
© AIMQ | Association des ingénieurs municipaux du Québec – 2024

**SE METTRE
AU SERVICE DE
NOS MEMBRES**

**LES SOUTENIR
DANS LEUR
QUOTIDIEN**

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Julie René, ing.
Présidente



Réjean Vigneault, ing.
Vice-président



Alexandre Meilleur, ing.
Représentant
des
Gouverneurs



Philippe Côté, ing.
Trésorier



Gérald Tremblay, ing.
Président sortant



Philippe Ryan, ing.
Secrétaire



Hala Gébrine, ing.
Administratrice



Annick Auger, ing.
Administratrice



Frédéric Tremblay, ing.
Administrateur



Charles O'Neil, ing.
Administrateur



Pierre-Olivier Kwemi, ing.
Administrateur

UNE HISTOIRE DE RÉSEAU

L'Association des ingénieurs municipaux du Québec (AIMQ) a été fondée en 1963, poussée par le besoin des ingénieurs municipaux d'échanger au sujet de leurs défis quotidiens.

Quelques années plus tard, le premier congrès de l'Association apporte ce réseautage à un autre niveau, devenant ainsi un impératif de formation et de réseautage pour ses membres.

D'année en année, les services aux membres s'adaptent aux réalités vécues au sein des municipalités, renforçant du fait même la mission de l'Association.

Ainsi apparaissent la revue, la Fondation (FIMQ), les Prix d'excellence, et les conférences *Génial*.

Une diversité d'initiatives avec d'autres organismes municipaux renforce ce réseau collaboratif, toujours dans le souhait d'être un réseau à taille humaine.

UN PLAN POUR L'AVENIR

L'AIMQ a soufflé ses 60 bougies.

Forte de sa santé financière, d'une offre de services diversifiée et d'une première direction générale à temps plein, il est temps de prendre un pas de recul pour se projeter dans l'avenir. C'est en réfléchissant pour mieux se positionner que l'AIMQ pourra par la suite mobiliser ses bénévoles, ses membres, et ses employées pour atteindre ses objectifs qu'elle se fixe aujourd'hui.

C'est ainsi que s'est amorcé ce chantier de réflexion stratégique qui vise à apporter l'AIMQ à un nouveau chapitre de son existence. Avec une consultation des instances décisionnelles de l'Association, des membres, des gouverneur.e.s (ancien.ne.s président.e.s de l'AIMQ), nous sommes prêts à dévoiler où seront concentrés nos efforts pour les années à venir.

Le besoin des ingénieurs et ingénieures de s'unir pour faire face aux défis qui se profilent dans le monde municipal est un motivateur pour les prochaines années.

Il suffit de consulter les médias tant régionaux que nationaux pour comprendre que les défis de taille au sein des municipalités requièrent des experts talentueux pour trouver des solutions novatrices. C'est ici que l'AIMQ se place comme indispensable dans la définition des municipalités du futur: par la force de son réseau prêt à l'action.

Les prochaines années seront axées sur le développement des bases solides de l'Association à titre d'organisation, mais également sur son rayonnement à l'échelle nationale.

Embarquez avec l'AIMQ, les prochaines années seront aussi dynamiques que ses membres.

Au plaisir de vous compter parmi nous jusqu'en 2030 et plus loin encore,

L'équipe de l'AIMQ

**UN RÉSEAU
PROFESSIONNEL**

**RÉUNI FACE AUX
DÉFIS DE DEMAIN**

ÉNONCÉS

MISSION

L'AIMQ a pour mission de soutenir, de développer et de faire rayonner l'ingénierie municipale, en misant sur la force de sa communauté et sur l'expertise de ses membres.

VISION 2030

Être un partenaire incontournable auprès des instances décisionnelles face aux défis et enjeux de société qui concernent le milieu municipal au Québec.

VALEURS

INTÉGRITÉ

Respecter un cadre éthique, mais également faire preuve de leadership et d'intégrité. Le devoir de protection de la population est au cœur de la profession d'ingénieur.e.

EXCELLENCE

Respecter les plus hauts standards de l'industrie dans la pratique, et partager notre savoir-faire unique afin de faire rayonner la pratique d'ingénierie municipale.

COLLABORATION

Accueillir avec bienveillance toute la diversité de sa communauté dans une perspective constructive.

**UNE ASSOCIATION
QUI A FAIT SES
PREUVES**

**ET QUI SE
DÉVELOPPE
D'ANNÉE EN ANNÉE**

2024 EN CHIFFRES

40

comités sur lesquels siège
l'AIMQ

37

Appel à tous envoyés par et
pour les membres

48

Offres d'emploi publiées

200

Participations aux
conférences Génial

250

Membres actifs

10

Formations gratuites offertes

4

Communautés de pratique

251

Inscriptions au congrès,
ingénieur.e.s et exposant.e.s

11

Infolettres envoyées

GRANDES LIGNES 2015-2024

- Retour à l'équilibre budgétaire post-pandémie
- Création des communautés de pratique
- Création de Génial, les conférences
- Embauche d'une première direction générale à temps plein
- Nouvelle image de marque de l'AIMQ
- Refonte de la marque de la Fondation des ingénieurs municipaux du Québec (FIMQ) et des bourses pour y intégrer un partenariat avec Genium360
- Faible hausse annuelle des tarifs
- Multiplication des partenaires, tant associatifs que payants
- Génial, la revue, désormais en format numérique seulement

SERVICES

**Formations
gratuites**



**Communautés
de pratique**



Congrès annuel



**Support
juridique**



Appel à tous



Revue Génial



Prix d'excellence



Rabais



**Bottin des
membres**



**Représentation
gouvernementale**



ADHÉSIONS 2024

360\$

Membre régulier

Tout·e ingénieur·e ou CPI inscrit·e au tableau de l'Ordre des ingénieurs du Québec qui est à l'emploi d'une municipalité du Québec.

360\$

Membre associatif

Tout·e ingénieur·e inscrit·e au tableau de l'Ordre des Ingénieurs du Québec qui est à l'emploi d'une organisation publique ou parapublique dont le rôle est similaire à celui d'un ingénieur à l'emploi d'une municipalité.

50\$

Membre retraité

Toute personne qui a été membre de l'Association durant au moins cinq ans lors de sa retraite ou de sa transition à temps partiel.

**UN CHANTIER
POUR DÉFINIR
L'AVENIR**

**POUR MIEUX SE
CONNAÎTRE ET SE
RECONNAÎTRE**

NOS MEMBRES

EN QUELQUES CHIFFRES

Ces données sont tirées de notre base de données de membres

250+

membres annuels

24%

ont étudié à
l'Université de
Sherbrooke

23%

ont étudié à
l'École de
technologie
supérieure

22%

ont étudié à
Polytechnique
Montréal

65%

dont le plus haut
degré de
scolarité est le
baccalauréat

33%

dont le plus haut
degré de
scolarité est la
maîtrise

90%

proviennent de
petites et moyennes
municipalités

34%

sont à la direction de
l'ingénierie dans leurs
municipalités

18%

sont chef.fe.s
de division ou
de section

14%

sont chargé.e.s
de projets

3%

sont à la direction
générale de leur
municipalité

24%

sont des femmes

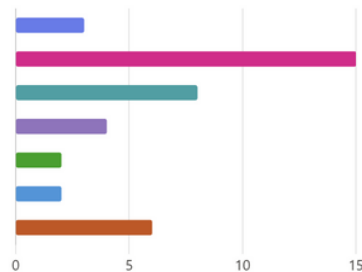
114

municipalités ou MRC
sont représentées à
l'AIMQ

LES MEMBRES ONT PARLÉ

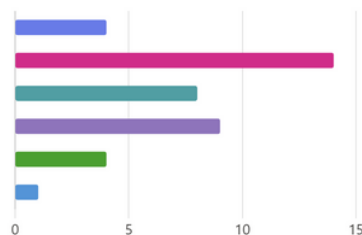
15. Je suis membre depuis

- Cette année
- 2 à 5 ans
- 6 à 10 ans
- 11 à 15 ans
- 16 à 20 ans
- 21 à 25 ans
- Plus de 25 ans



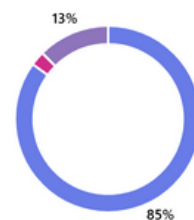
17. À quel groupe d'âge appartenez-vous?

- 18 à 30 ans
- 31 à 40 ans
- 41 à 50 ans
- 51 à 60 ans
- 61 à 70 ans
- plus de 70 ans



1. Vous êtes...

- Membre régulier
- Membre associatif
- Membre à la retraite
- Membre gouverneur
- Je ne suis pas membre



FAITS SAILLANTS

LEURS RÉPONSES EN BREF

Nous avons eu la chance de compter sur 40 répondants pour broser le portrait suivant.

88%

considèrent le prix de l'adhésion dans la moyenne du marché

44%

des répondant.e.s ont été référé.e.s par leurs collègues de travail

26% l'ont été par leur supérieur.e

9% ont été approchés par un autre membre

56%

ont rejoint l'AIMQ pour le réseautage et l'échange d'information

63%

ont participé à une activité de chapitre

73%

participent au congrès annuel

95%

considèrent l'AIMQ comme étant crédible

15%

ne connaissent pas les services qui leur sont offerts

27% souhaitent une plus grande offre de services

87% estiment que les services sont de qualité

DES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

**POUR NOUS
GUIDER VERS
L'AVENIR**

ORIENTATIONS

Les discussions au sein du conseil d'administration ainsi que les réponses des membres au sondage leur étant destiné ont permis de faire ressortir quatre grandes orientations qui seront la clé du succès de l'Association pour les cinq prochaines années.

Orientations
de mission



**SOUTIEN DE NOS
MEMBRES**



**RAYONNEMENT DANS
LE MILIEU MUNICIPAL**



**DÉVELOPPEMENT DU
MEMBERSHIP**

Orientations
d'organisation



**ÉVOLUTION
ORGANISATIONNELLE**

SYNTHÈSE | ORIENTATIONS



1. RAYONNER DANS LA PROVINCE

- 1.1. Rehausser l'expérience membre : accroître la valeur perçue des services par nos membres
- 1.2. Renforcer la vie associative : Stimuler l'engagement et l'implication des membres ainsi que de la relève de l'AIMQ
- 1.3. Outiller nos membres pour faire face aux enjeux actuels et futurs du monde municipal
- 1.4. Réaffirmer l'engagement et la fierté des membres envers l'Association



2. SOUTENIR NOS MEMBRES

- 2.1. Valoriser l'expertise de nos membres auprès d'instances municipales et gouvernementales
- 2.2. Accroître la notoriété de l'Association dans la province
- 2.3. Être au premier plan des enjeux touchant le travail des ingénieur.e.s municipaux du Québec



3. DÉVELOPPER LE MEMBERSHIP

- 3.1. Assurer la représentativité du membership
- 3.2. Augmenter le nombre de membres de l'Association
- 3.3. Pénétrer les marchés et les publics des parties prenantes
- 3.4. Maintenir et développer nos partenariats stratégiques



4. ÉVOLUTION ORGANISATIONNELLE

- 4.1. Assurer la stabilité et la résilience de l'Association dans le temps
- 4.2. Assurer la rentabilité des activités tels que la revue et le congrès
- 4.3. Diversifier les sources de financement

REMERCIEMENTS

L'Association souhaite remercier l'ensemble des membres qui ont pris part à l'exercice. Par votre participation, vous prenez part à la définition de l'avenir d'une association, qui dans le fond, est la vôtre.

Merci d'être une partie intégrante de son futur, son succès.

Nous comptons sur vous pour rester parmi nous pour de nombreuses années encore, et tentons continuellement d'être dignes de votre confiance.

Merci.



Association
des ingénieurs
municipaux
du Québec